



## Biographie du fondateur, Michael Lee-Chin, Président du c.a. et administrateur de Mandeville Holdings Inc.

Michael Lee-Chin, président du c.a. et administrateur de Mandeville Holdings Inc., est largement considéré comme un entrepreneur visionnaire dont la philosophie que l'on peut résumer en « bien faire et faire du bien » s'est traduite par des succès d'affaires remarquables et des initiatives philanthropiques inspirantes.

Né à Port Antonio (Jamaïque) en 1951, Michael a immigré au Canada en 1970 à titre d'étudiant en ingénierie à la McMaster University de Hamilton (Ontario). Dès le début de ses études de cycle supérieur, Michael a décidé de s'intéresser aux possibilités de carrière dans le domaine des fonds communs de placement. À 26 ans, il devenait conseiller financier et, de succès en succès, il a accédé au poste de directeur de succursale.

En 1983, alors âgé de 32 ans, Michael a emprunté 500 000 \$ pour acheter des actions de Mackenzie Financial. Quatre ans plus tard, le cours de cette action s'était multiplié par sept. Michael a alors réinvesti son profit dans sa première acquisition, une petite société de placements ontarienne appelée AIC Limited. À cette époque, Advantage Investment Counsel (une division de AIC Limited) gérait un actif de 800 000 \$. Puis, en vingt ans, AIC est passée de moins d'un million de \$ pour atteindre, à son sommet, plus de 15 milliards de \$ d'actif géré. En septembre 2009, les activités de fonds communs de placement au détail d'AIC ont été vendues à Manuvie. Aujourd'hui, Michael demeure fermement engagé dans la création de richesse pour les investisseurs, à titre de président exécutif du c.a. et de chef de la direction et gestionnaire de portefeuilles de Conseils en placements Portland Inc., une société de gestion de fonds d'investissement, gestionnaire de portefeuilles et courtier du marché non réglementé.

Avec la fondation de Portland, les activités d'affaires de Michael ont pris de l'envergure dans plusieurs pays et de nombreux secteurs.

**Michael Lee-Chin,**  
Président du c.a. et administrateur de Mandeville Holdings Ltd..





Tenant fermement le gouvernail, Michael a établi une philosophie de placement et des principes directeurs pour chacune des sociétés sous le parapluie de Portland. Avant que Portland n'en fasse l'acquisition, certaines de ces sociétés n'avaient pas toujours des bilans ou des cadres de référence solides et c'est sous la direction de Michael que chacune d'entre elles a atteint une situation où elles affichent :

- de solides rendements sur le capital;
- une position dans un secteur de croissance à long terme;
- des dirigeants concurrentiels, acharnés au travail et de style entrepreneurial;
- un potentiel de leadership mondial;
- des avantages concurrentiels (p.ex., des marques, réseaux relationnels, licences, etc.); et
- des actifs tangibles de qualité.

Portland détient présentement un éventail de sociétés diversifiées actives dans des secteurs allant des services financiers aux biens de consommation en passant par la gestion des déchets, le tourisme, l'assurance, l'agriculture et les média.

Portland s'est engagée à « bâtir des sociétés locales fortes ». En même temps, ces entreprises doivent chercher aussi à rehausser le bien-être au plan social des communautés où elles sont actives. Michael a institutionnalisé cette approche avec le slogan de Portland « prosperitas cum caritate », ce qui en latin signifie que ses sociétés visent à « non seulement faire bien mais aussi faire le bien », et constitue une mesure de succès.

À la suite de l'acquisition de AIC Limited en 1987, Michael s'est attaché à développer le groupe de sociétés Berkshire composé d'une société de planification de placements, d'un courtier en valeurs



Portland acquired The National Commercial Bank of Jamaica in 2002.

mobilières et d'une agence de services d'assurances. Sous la direction de Michael, Berkshire a pu accumuler dès 2007 un actif administré de plus de 12 milliards de \$. À cette époque, Berkshire avait constitué un réseau de 750 conseillers répartis dans 250 bureaux au Canada. En 2007, Manuvie a fait l'acquisition du groupe de sociétés Berkshire.

En 2002, l'horizon de Portland s'est déployé à l'international avec l'acquisition de la National Commercial Bank Jamaica Limited (NCB) et ses filiales. Sous la direction de Michael, la NCB est devenue la plus grande banque de Jamaïque avec des bénéfices cumulatifs de 1,26 milliard de \$ de 2004 à 2015. Aujourd'hui, la NCB est le plus important fournisseur de services financiers au pays avec ses 35 succursales, plus de 2 500 employés et des bureaux à Trinité-et-Tobago, à la Barbade, dans les Îles Cayman et au Royaume-Uni. La NCB a reçu les titres de « Banque mondiale la plus sécuritaire » en 2015, « Meilleure banque commerciale de Jamaïque » décerné en 2015 par World Finance et « Banque de l'année en Jamaïque » décerné en 2015 par The Banker. En 2011, ce même magazine, qui est une publication du Financial Times de Londres, a classé la NCB au 3e rang mondial en termes de rendement sur le capital, dans son sondage « Top 1000 Banks », ce qui place la NCB parmi les meilleures institutions de prêts au monde. La réputation de la banque comme chef de file des citoyens corporatifs est tout aussi importante. Depuis 2003, la NCB, par le biais de son service philanthropique, la N.C.B. Foundation, a distribué un soutien financier de plus d'un milliard de dollars de Jamaïque, aidant ainsi plus de 160 000 citoyens.

En mai 2016, la NCB a annoncé l'acquisition d'une participation de 29,99 % dans Guardian Holdings Limited (GHL), qui est le principal assureur de la région des Caraïbes. Ses filiales comptent des assureurs vie, des assureurs santé et retraite, des services de courtage, des assureurs de biens et dommages et des services de courtage en assurance à Trinité-et-Tobago, à



**The Secrets to His Success**

Although coming from modest beginnings, Michael Lee-Chin has learned a thing or two about building wealth — and also how to weather a financial storm

By John R. Brinkley

**M**ichael Lee-Chin is a man of many talents. He is a successful businessman, a philanthropist, a community leader, and a family man. He is also a man of great faith. He is a man who has learned a thing or two about building wealth — and also how to weather a financial storm.



Curaçao à Aruba, aux Pays-Bas et en Jamaïque. Cette transaction a été un événement significatif dans le secteur des services financiers aux Caraïbes.

En 2005, Portland a conclu un partenariat avec Risley Group pour créer Columbus International Inc., une société internationale diversifiée de télécommunications principalement active dans les services de câblodistribution, l'accès internet haute vitesse, la téléphonie numérique, les services (détail) d'infrastructures internet, ainsi que la mise en place d'un réseau sous-marin de fibre optique et la location de la capacité de télécommunications de ce réseau (grossiste). Columbus est active dans 22 pays des Caraïbes et d'Amérique latine. En 2015, Cable & Wireless Communications plc (C&W) a fait l'acquisition de Columbus, puis en 2016, C&W a été acquise à son tour par Liberty Global.

Dans le secteur touristique, Michael a guidé Portland dans plusieurs acquisitions dans les Caraïbes, y compris, en Jamaïque, Trident Villas and Spa, Trident Castle, Reggae Beach et Blue Lagoon.

De concert avec l'équipe des placements privés Portland Private Equity, Michael gère actuellement le plus important investisseur privé de la région des Caraïbes, AIC Caribbean Fund (ACF), un fonds d'actions de croissance de 225 millions de \$US ayant vu le jour en 2007. Portland Private Equity gère également le Portland Caribbean Fund II (PCF II) qui a levé un capital initial de 100 millions de \$US en juillet 2014, avec une cible de 250 millions de \$US. Les commanditaires de PCF II comprennent la division secteur privé de la Banque Mondiale, des investisseurs institutionnels européens, Exportation et développement Canada et d'autres investisseurs institutionnels réputés. ACF et PCF II investissent dans des secteurs clé comme les télécommunications, les services financiers et la production d'énergie.

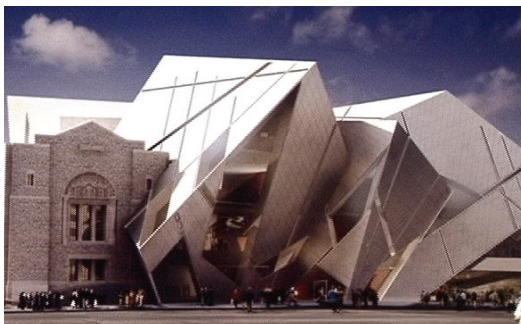
En juillet 2016, Portland JSX Limited (PJX) a réalisé le plus important premier appel public à l'épargne (PAPE) en actions ordinaires jamais vu à la Jamaica Stock Exchange. Cette émission constitue une nouveauté sur le marché jamaïcain car elle permet aux investisseurs de diversifier

leurs portefeuilles aux plans géographique, sectoriel et des devises. PJX est gérée par l'équipe des placements privés de Portland et c'est un commanditaire de PCF II.

En 2012, par le biais de Mandeville Holdings Inc., une filiale de Portland Holdings, Michael a commencé à assembler un groupe diversifié de sociétés de gestion de fortune comprenant Conseils en placements Portland Inc., Gestion privée Mandeville Inc. (une société de courtage) Mandeville Wealth Services Inc. (un fonds commun de placement et courtier du marché non réglementé) ainsi que Mandeville Insurance Services Inc. (assurance vie).

Wallenford Limited, une filiale de Portland Holdings, a entamé en 2013 le processus d'acquisition de Wallenford Coffee Company détenue par le gouvernement jamaïcain. Historiquement, Wallenford a été le plus important producteur des cafés Jamaica Blue Mountain et Jamaica High Mountain.

Parmi ses nombreuses réussites personnelles, Michael a reçu en octobre 2008 l'un des plus grands honneurs nationaux de Jamaïque, soit l'Ordre de la Jamaïque, pour ses contributions majeures dans les affaires et la philanthropie. Michael a aussi reçu des doctorats en droit honorifiques de plusieurs universités prestigieuses, y compris la McMaster University, la University of Toronto, la Northern Caribbean University, la Wilfrid Laurier University, la University of West Indies et la York University. De 2011 à 2016, Michael a occupé les fonctions de chancelier de la Wilfrid Laurier University à Waterloo (Ontario, Canada). Le 27 avril 2016, Michael a été nommé président du nouveau Conseil de croissance économique du gouvernement de la Jamaïque. En vue de vivifier le développement économique, Michael s'est vu confier la direction d'une équipe formée des secteurs public et privé avec le mandat de conseiller le gouvernement jamaïcain sur l'adoption de stratégies de croissance.



Le Michael Lee-Chin Crystal du Royal Ontario Museum de Toronto (Ontario) ouvert en juin 2007



Michael Lee-Chin reçoit de Wealth Professional le Wealth Professional Award soulignant sa carrière dans le domaine de la planification financière



## Chronologie du fondateur :

1951	Naissance de Michael Lee-Chin à Port Antonio dans le nord-est de la Jamaïque (l'aîné de neuf enfants)	2009	Reçoit un doctorat honorifique en droit de la York University
1962-1966	Étudie à la Tichfield High School en Jamaïque	2009	Sous la gouverne de Michael, Portland Holdings Inc. vend les activités de fonds d'investissement au détail d'AIC à la Financière Manuvie
1968	Travaille comme chasseur sur un paquebot de croisière	2009	AIC Investment Services change officiellement sa raison sociale en Portland Investment Counsel Inc. (Conseils en placements Portland Inc.)
1969	Obtint son diplôme d'école secondaire et travaille à titre de technicien de laboratoire dans une usine d'aluminium de la Jamaïque	2010	Accepte un siège au c.a. de Trust for the Americas, une fondation chapeautée par la Organization of American States (OAS) qui favorise l'investissement responsable et le développement en Amérique latine et dans les Caraïbes
1970	Quitte la Jamaïque pour des études en ingénierie civile à la McMaster University de Hamilton (Ontario)	2011	Reçoit le Luminary Award de la University of the West Indies
1970	Frappe à la porte du premier ministre de la Jamaïque et obtient une bourse pour poursuivre ses études	2011	Nommé chancelier de la Wilfrid Laurier University
1974	Ayant obtenu son BA en ingénierie de McMaster, il revient en Jamaïque où il travaille à titre d'ingénieur civil pour le gouvernement jamaïcain sur le projet de l'autoroute Nelson Mandela	2011	Se joint au Conseil présidentiel d'Haïti pour la croissance et le développement économique
1976	Retour au Canada	2011	Reçoit le McMaster University Distinguished Alumni Award for the Arts
1977	Devient conseiller financier	2012	Crée le groupe de sociétés financières Mandeville
1983	Investit 500 000 \$ dans des actions Mackenzie	2013	Reçoit le Lifetime Achievement Award de la Association of Chinese Canadian Entrepreneurs (ACCE) en reconnaissance de ses succès sans parallèle et son rôle dans l'investissement, l'entrepreneuriat, la philanthropie et l'ensemble de ses initiatives significatives
1987	Utilise le profit de la vente du placement dans Mackenzie pour acquérir une petite société d'investissement de Kitchener (Ontario), AIC Limited	2013	Le gouvernement de l'Ontario choisit Michael Lee-Chin pour recevoir la médaille Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Medal
1987	Acquiert un groupe d'entreprises comprenant une société de planification de placements, un courtier en valeurs mobilières et une agence de services d'assurances. Lors de son acquisition par Financière Manuvie en 2007, l'actif administré de Berkshire dépassait les 12 milliards de \$	2013	Wallenford Limited, une filiale de Portland Holdings, achète la Wallenford Coffee Company
1996	Élu Entrepreneur de l'année, catégorie services, par Ernst & Young	2014	Verse un don de 11 millions de \$ au soutien du Joseph Brant Hospital
2001	Verse un don de 5 millions de \$ à la McMaster University pour créer le AIC Institute of Strategic Business Studies dans le cadre de la Michael G. DeGroot School of Business	2014	Portland Energy Efficiency and Renewable Energy Fund LP reçoit le prix « Investment Fund Deal of the Year » lors de la conférence annuelle de Private Capital Market
2002	Acquiert une participation de 75 % dans National Commercial Bank Jamaica Limited	2014	Début de Access Speaker Series
2003	S'engage à verser 30 millions de \$ à la campagne pour la renaissance du Royal Ontario Museum	2014	Trident Resort and Spa est classé Hôtel No1 de Jamaïque par Trip Advisor
2003	Received an Honorary Doctor of Laws Degree from McMaster	2014	Lancement du Portland Caribbean Fund II
2004	Reçoit le 2004 International Humanitarian Award présenté par American Friends of Jamaica à New York	2014	NCB Capital Markets est élue Meilleure société de gestion de placements des Caraïbes pour la 2e année consécutive par le prestigieux World Finance Magazine reconnu mondialement
2004	S'engage à verser 10 millions de \$ à la campagne pour la University of Toronto, ce qui sert à créer le AIC Institute for Leadership dans le cadre de la Joseph L. Rotman School of Management	2015	Nommé pour un deuxième mandat de quatre ans à titre de chancelier de la Wilfrid Laurier University
2005	Devient co-fondateur de Columbus International Inc. et acquiert Trident Villas and Spa en Jamaïque	2015	Reçoit le A.G. Gaston Lifetime Achievement Award de Black Enterprise
2005	Élu Philanthrope exceptionnel de l'année par la Association of Fundraising Professionals (chapitre de Toronto)	2015	Reçoit le Wealth Professional Award for Lifetime Achievement in the Financial Planning Industry décerné par Wealth Professional
2006	Portland acquiert notamment Advantage General Insurance Company (auparavant United General Insurance Company Limited), CVM Communications Group, Reggae Beach et Blue Lagoon	2015	La N.C.B. Foundation souligne le fait d'avoir dépassé la marque de 1 milliard de \$ de Jamaïque de dons sur 10 ans en participation aux efforts du pays dans les domaines de l'éducation, des sports, du développement communautaire et du leadership et entrepreneuriat des jeunes, touchant directement 160 000 Jamaïcains
2007	Reçoit un doctorat honorifique en droit de la Northern Caribbean University	2015	Michael Lee-Chin et sa famille reçoivent le 2015 Association of Fundraising Professionals' (Golden Horseshoe Chapter) National Philanthropy Award dans la catégorie Philanthrope exceptionnel
2007	Received an Honorary Doctor of Laws Degree from University of Toronto	2015	La National Commercial Bank Jamaica Limited annonce l'acquisition de 29,9 % de la société Guardian Holdings Limited de Trinidad
2007	La Burlington Economic Development Corporation introduit Michael dans son Temple de la renommée des entrepreneurs	2015	La participation de Portland dans Columbus International Inc. est vendue à Cable & Wireless Communications plc
2007	L'actif administré du groupe Berkshire dépasse les 12 milliards de \$	2015	Le Portland Private Income Fund se voit décerner le prix « Investment Fund Deal of the Year » lors de la Private Capital Market Annual Conference.
2007	Le groupe Berkshire est vendu à la Financière Manuvie	2015	La National Commercial Bank Jamaica Limited reçoit les prix suivants de Global Banking and Financial Review : Best SME Bank Jamaica; Best CSR Bank Jamaica; Best Corporate Governance Bank Jamaica et Best Banking Group Jamaica.
2007	Donne 1 million de \$ à la Fondation du Toronto General and Western Hospital au soutien de la création de la « Michael Lee-Chin and Family Short Stay Unit »	2015	Michael Lee-Chin est nommé président du Economic Growth Council (EGC) du gouvernement de la Jamaïque
2008	Reçoit le Lifetime Achievement Award de la Canadian Youth Business Foundation, soulignant sa contribution exceptionnelle à l'esprit d'entrepreneuriat au Canada	2016	La National Commercial Bank Jamaica Limited acquiert une participation de 29,9 % dans Guardian Holdings Limited, un chef de file des services financiers et de l'assurance
2008	Fait don de près de 4 millions de \$ à la Northern Caribbean University pour la construction d'une école d'infirmières de niveau mondial, la Hyacinth Chen School of Nursing en l'honneur de sa mère; les installations à la fine pointe accueillent 800 étudiant/e/s	2016	Portland JSX Limited, qui est gérée par l'équipe Portland Private Equity, lance le plus important PAPE d'actions ordinaires jamais vu à la Jamaica Stock Exchange
2008	Reçoit un doctorat honorifique en droit de la Wilfrid Laurier University	2016	Le mandat de chancelier de la Wilfrid Laurier University prend fin
2008	Reçoit un doctorat honorifique en droit de la University of the West Indies		
2008	Reçoit l'Ordre de la Jamaïque, l'un des plus hauts honneurs du pays, pour ses contributions dans les affaires et la philanthropie		